

# Maîtriser les Risques

Atelier – Conférence  
1 jour

---



## Présentation

- Les risques sont intrinsèques à toutes les formes de vie : celle des entreprises, celle des projets, ou la vie privée
- Savoir maîtriser les risques permet de prendre les décisions adéquate
- Il en résulte à la fois une vie plus sereinement, des coûts réduits, une efficacité et une efficience accrues.

## Enjeux / Problématique

- La nécessité de dépasser la fiction du tout sécurisé et d'oublier les comportement inconsidérément à risques pour évoluer vers la prise de risque à bon escient.
- Quelle démarche appliquer pour gérer les risques et leur évolution dans le temps, et pour les minimiser à moindre coût ?

## Auditeurs cible et objectif

Cette journée est utile à toute personne qui souhaite tirer partie des opportunités et maîtriser les menaces potentielles qui pèsent sur ses projets, entreprise organisation ou elle-même.

Les chefs de projets, managers et personnes impliqués dans le domaine de la sécurité sont particulièrement concernés par les bénéfices que cette journée apporte à leur activité professionnelle.

## Prérequis

Aucun prérequis nécessaire.

Une première expérience de la gestion de projet ou d'activité professionnel dans un secteur sensible (sûreté, nucléaire, chantiers de construction) est un plus – non indispensable – pour s'approprier au mieux les apports à la lumière d'un vécu existant.

*La formation  
via l'aventure*

Olivier SOUDIEUX  
06 23 47 21 93

olivier@soudieux.com  
<http://formaventure.fr>

## Bénéfices

A l'issue de la journée, les participants se seront appropriés – théoriquement et par la pratique - les fondamentaux de la démarche de maîtrise des risques, afin d'optimiser leurs décisions et/ou de conduire des projets aux risques maîtrisés.

Les participants seront en mesure :

- D'identifier, évaluer, agir sur le niveau de risques et maximiser le ratio bénéfice / coût des actions de couverture des risques
- De suivre l'évolution des risques et les actions de réduction des risques
- De communiquer l'état actuel et les tendances globales des risques sur un projet
- De mettre en œuvre certaines bonnes pratiques et éviter les erreurs majeures à chaque étape de la démarche

*La formation  
via l'aventure*

Olivier SOUDIEUX  
06 23 47 21 93

olivier@soudieux.com  
<http://formaventure.fr>

# Programme détaillé

---

## Maîtriser les risques

### Ce que les hommes et l'entreprise ont à apprendre des expéditions extrêmes

#### Matin : Conférence « La maîtrise des risques »

Les concepts et les connaissances méthodologiques essentielles de gestion des risques sont exposés pas à pas à travers leur mise en œuvre durant l'expédition Himlung Himal.

A chaque étape, les participants sont sollicités pour proposer des solutions, dont la pertinence est évaluée, avant que soit illustrés en images les choix mis en application durant l'expédition Himlung Himal, une première himalayenne à 7 126 m.

Enfin, un temps libre de questions / réponses et discussion est prévu, durant lesquelles peuvent aussi être donnés des exemples tirés de la vie professionnelle de l'intervenant.

#### Après-Midi : Atelier de mise en situation « Gérer les risques d'une traversée de l'Himalaya à pied »

### **Appropriation à travers la mise en pratique de la démarche de maîtrise des risques sur un projet de traversée de l'Himalaya à pied ayant, entre autres objectifs, la réalisation d'un film.**

Ce projet est notre fil conducteur pour l'appropriation des contenus méthodologiques et la mise en pratique des outils utilisés en entreprise. Son coût et les délais pour le réaliser sont définis, tout comme son objectif : traverser l'Himalaya à pied durant un an et réaliser un documentaire filmé de cette aventure, à destination des médias.

Les participants, répartis en deux équipes en compétition, ont en charge de conduire la maîtrise des risques, de la préparation de l'expédition à son achèvement.

A chaque étape de la méthode ayant un livrable associé, les équipes sont chargées de produire le meilleur résultat.

### Déroulement de chaque étape :

- Temps de réflexion au sein de l'équipe et formalisation sur papier kraft.
- Présentation interactive par chaque équipe du fruit de ses réflexions à l'autre équipe et aux animateurs.
- Commentaire de l'animateur (complétude de l'analyse proposée, mise en « exerque » d'actions qui, en réduisant un risque, ont pour effet de bord d'en augmenter un autre de façon déraisonnable,...).
- Attribution du point de la victoire d'étape à l'équipe s'étant montrée la plus créative (phase d'analyse des risques et d'évaluation des risques) ou celle ayant maximisé le ratio réduction des risques / coûts (phase de choix des actions pour réduire les risques et phase de révision de l'analyse et du plan d'action en cours d'expédition).
- Synthèse interactive menée par les animateurs, pour formaliser de bonnes pratiques

## Projets références pour cette journée



### L'expédition Himlung Himal

Le sommet : 7 126 m  
Première française, organisée par 10 amateurs  
Durée : 8 semaines  
1,5 tonnes de logistique / 60 porteurs  
9 membres sur 10 au sommet



### La traversée de l'Himalaya à pied

5 000 km du Zaskar (Inde) à l'Everest (Népal)  
pendant un an en continu

Ascensions en solitaire :

- 5 sommets de plus de 5 000 m
- 2 sommets techniques de plus de 6 000 m

### Mots clés :

Maîtrise des risques, pilotage de projet, témoignage, expédition extrêmes.

*La formation  
via l'aventure*

Olivier SOUDIEUX  
06 23 47 21 93

olivier@soudieux.com  
<http://formaventure.fr>